**Ацэнка і план арганізацыйнага развіцця / *Organizational Development Assessment and Plan***

Гэты дакумент – комплексны інструмент самаацэнкі і планавання для арганізацыяў грамадзянскай супольнасці (АГС). Ён служыць асноваю для рыхтавання праектнай заяўкі, якая падаецца на конкурс фінансавання. Мэта дакументу – дапамагчы арганізацыям ацаніць унутраную структуру, вызначыць моцныя ды слабыя бакі і распрацаваць дарожную мапу для ўдасканалення.  
  
This document is designed as a comprehensive self-assessment and planning tool for civil society organizations (CSOs). It serves as the basis for preparing a project proposal to be submitted for competitive funding opportunities. The document aims to help organizations evaluate their internal structures, identify strengths and weaknesses, and develop a clear roadmap for improvement.

## **Інструкцыі**

* Уважліва прачытайце кожны раздзел і пытанне.
* Адзначайце “Так” або “Не” ў залежнасці ад рэальнасці.
* Да пытанняў, дзе неабходна, дадавайце тлумачэнні або каментары.
* У раздзеле “План арганізацыйнага развіцця” дэталёва апішыце існыя праблемы і магчымыя паляпшэнні.
* Калі патрабуецца, далучайце дакументы (статут, палітыкі, справаздачы ды інш.).

**Instructions:**

* Carefully read each section and question.
* Mark “Yes” or “No” where applicable and provide comments or explanations where relevant.
* Complete the final section "Organizational Development Action Plan" with written reflections on current gaps and potential improvements.
* Where asked, attach supporting documentation.

# **Частка 1. Агульная інфармацыя пра арганізацыю / General Information About the Organization**

* Назва арганізацыі / Organization Name
* Краіна, горад / Country, City
* Год стварэння / Year of Establishment
* Прававы статус: НДА / некамерцыйная / нефармальная група / іншае / Legal Status: NGO / Non-profit / Informal Group / Other  
  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
* Нумар рэгістрацыі (калі ёсць) / Registration Number (if applicable)
* Колькасць штатных працаўнікоў / Number of full-time staff
* Колькасць падрадчыкаў/фрылансераў / Number of freelancers/contractors
* Місія арганізацыі / Mission Statement
* Мэтавыя групы / Target Groups
* Кароткае апісанне асноўнай дзейнасці / Brief Description of Main Activities:

# **Частка 2. Кантрольны спіс Арганізацыйнага развіцця / Organizational Development Checklist**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Пытанне / Question | Так / Не  Yes / No | Каментары / Comments |
| Прававы і інстытуцыйны статус / Legal and Institutional Status | | |
| Ці зарэгістраваная вашая арганізацыя афіцыйна? / Is the organization officially registered? |  | Дадайце копію пасведчання / Attach registration certificate |
| Ці мае вашая арганізацыя выразна вызначаную структуру кіравання і прыняцця рашэнняў? / Does your organization have a clearly defined governance and decision-making structure? |  | Апішыце або прыкладзіце структуру / Describe or attach governance structure |
| Стратэгія і планаванне/ Strategy and Planning | | |
| Ці сфармуляваныя ў арганізацыі місія і бачанне? / Does the organization have a formulated mission and vision? |  | Прыкладзіце тэкст або спасылку / Provide text or link |
| Ці мае вашая арганізацыя актуальны стратэгічны план, нават на адзін год? / Does your organization have a current strategic plan, even for one year? |  | Прыкладзіце план або кароткае апісанне / Attach plan or short description |
| Вы адчуваеце патрэбу адаптаваць стратэгію ці план праз выклікі? / Do you need to adapt your strategy or strategic plan due to any challenges? |  | Апішыце праблемы і неабходныя змены / Describe issues and necessary changes |
| Актуальнасць актыўнасцяў і ўплыў / Service Relevance and Impact | | |
| Ці праводзілі вы ацэнку патрэбаў вашай мэтавай аўдыторыі? / Have you conducted a needs assessment of your target audience? |  | Апішыце працэс / Describe the process |
| Ці адпавядаюць вашыя паслугі патрэбам мэтавых групаў? / Do your services meet the needs of target groups? |  | Апішыце прыклады вынікаў / Describe results or feedback |
| Арганізацыйная структура і каманда / Organizational Structure and HR | | |
| Ці існуе структура з выразнымі ролямі і адказнасцямі? / Is there a defined organizational structure with clear roles and responsibilities? |  | Прыкладзіце або апішыце ролі / Attach or describe roles and structure |
| Вашая арганізацыя мае працэдуры ці палітыку кіравання персаналам? / Does your organization have established procedures or a policy for staff management? |  | Апішыце або прыкладзіце дакумент / Describe or attach policy |
| Ці прыцягвае вашая арганізацыя валанцёраў? Калі так, то колькі? / Does the organization engage volunteers? If yes, how many? |  | Укажыце колькасць і функцыі / Indicate number and roles |
| Вы маеце праграмы развіцця ці навучання для працаўнікоў ці кіраўніцтва? / Are there staff or leadership development and training activities? |  | Прывядзіце прыклады / Provide examples |
| Вашая арганізацыя адчувае патрэбу ў падтрыманні псіхалагічнага стану, перадухіленні выгарання ці арганізацыі прасторы для адпачынку (напрыклад, рэтрытаў)? / Does your organization feel the need to support mental well-being, prevent burnout, or create opportunities for rest and reflection (such as retreats)? |  | Апішыце патрэбы або планы / Describe needs or planned support |
| Ці бачыць вашая арганізацыя патрэбу ў тымбілдынгу для ўмацавання каманднага духу і супрацы? / Does your organization see a need for team-building activities to strengthen team spirit and collaboration? |  | Апішыце магчымыя фарматы / Suggest possible formats |
| Фінансавы менеджмент / Financial Management | | |
| Ці атрымлівала вашая арганізацыя гранты за апошнія 3 гады? / Has the organization received grants in the past 3 years? |  | Укажыце да 5 праектаў і донараў / List up to 5 projects and donors |
| Вы выкарыстоўваеце іншыя крыніцы фінансавання ці дадатковыя патокі даходаў? / Are there any alternative funding sources or income streams your organization is exploring or using? |  | Апішыце (ахвяраванні, паслугі і г. д.) / Describe (donations, services, etc.) |
| Вы праводзілі вонкавыя аўдыты вашай арганізацыі ці праектаў? / Have you conducted any external audits of your organization or projects? |  | Апішыце або прыкладзіце / Describe or attach policy |
| Вы маеце ўнутраныя фінансавыя палітыкі ці сістэмы кіравання (напрыклад, закупы, фінансавая палітыка, уліковая)? / Are internal financial policies (e.g., procurement, approval processes) or financial management systems in place? |  | Апішыце або прыкладзіце / Describe or attach policy |
| Вы сутыкаліся нядаўна з негатыўным вонкавым уздзеяннем ці скарачэннем фінансавання? / Did your organization recently experience any negative external impact or cuts in financial support? |  | Апішыце сітуацыю / Describe situation |
| Ці забяспечанае фінансаванне вашай арганізацыі на найбліжэйшыя 6 месяцаў? / Does your organization have secured funding for the next six months? |  | Апішыце сітуацыю / Describe situation |
| Ці ёсць у вас чалавек, які адказвае за збор грошай? / Is there a dedicated person responsible for fundraising in your organization? |  | Апішыце сітуацыю / Describe situation |
| Тэхнічны патэнцыял і бяспека / Technical and Security Capacity | | |
| Арганізацыя мае фізічны офіс ці сталую прастору для працы? / Does the organization have a physical office or regular workspace? |  | Апішыце ўмовы / Describe space |
| Ці забяспечаная арганізацыя дастатковымі, надзейнымі і бяспечнымі тэхнічнымі рэсурсамі? / Is the organization equipped with sufficient and reliable and secure technical resources? |  | Спіс асноўных інструментаў / List key tools |
| Арганізацыя мае палітыкі або пратаколы бяспекі і ці праводзяцца аўдыты або трэнінгі наконт бяспекі? / Does your organization have security policies or protocols, and does it conduct safety audits or trainings? |  | Прывядзіце прыклады / Provide examples |
| Камунікацыя / Communications | | |
| Арганізацыя мае сайт ці актыўныя сацыяльныя сеткі? / Does the organization have a website and/or active social media accounts? |  | Падайце спасылкі / Provide links |
| Ці мае вашая арганізацыя камунікацыйную стратэгію і неабходныя інструменты для яе рэалізацыі? / Does your organization have a communication strategy and the necessary tools to implement it effectively? |  | Апішыце або прыкладзіце / Describe or attach |
| Вашая арганізацыя ці яе каналы камунікацыі былі прызнаныя экстрэмісцкімі? Калі так, то што вы робіце для пераадолення інфармацыйнай блакады? / Has your organization or its communication channels been labeled as extremist, and what steps are you taking to overcome the information blockade? |  | Апішыце сітуацыю і захады / Describe and explain steps taken |
| Вонкавыя стасункі і партнёрства / External Relations and Partnerships | | |
| Арганізацыя супрацоўнічае з іншымі НДА ці лакальнымі партнёрамі? / Does the organization collaborate with other CSOs or local partners? |  | Назавіце 2–3 прыклады / List 2–3 examples |
| Арганізацыя ўваходзіць у лакальныя ці міжнародныя сеткі або кааліцыі? / Is the organization part of national or international networks or coalitions? |  | Назвы сетак / Network names |
| Вы ўзаемадзеіце з органамі ўлады ці іншымі зацікаўленымі бакамі (лакальнымі ці міжнароднымі)? / Do you interact with any policy-making institutions and other stakeholders (local or international)? |  | Апішыце фармат узаемадзеяння / Describe the engagement |
| Досвед арганізацыйнага развіцця / Organizational Development Experience | | |
| Вашая арганізацыя брала ўдзел у праектах, скіраваных на павышэнне патэнцыялу ці развіццё арганізацыі? / Has the organization previously undertaken projects focused on capacity building or organizational development? |  | Прывядзіце прыклад / Provide example |

# **Частка 3. План арганізацыйнага развіцця / Part 3. Organizational Development Plan**

## Цяперашняя сітуацыя / Current Situation

Апішыце асноўныя высновы, зробленыя на падставе самаацэнкі. Якія падсістэмы і працэсы працуюць добра, а дзе назіраюцца праблемныя зоны? / Describe the conclusions you made based on the self-assessment. Which subsystems and processes in your CSO are working well, and where are the most problematic areas?

|  |
| --- |
|  |

## Планаваныя змены / Change Implementation Plan

Што вы плануеце змяніць у дзейнасці арганізацыі? Якія прынцыпы ці практыкі хацелі б увесці? Якія элементы сістэмы кіравання ці працэсы неабходна палепшыць? / What do you plan to change in your CSO? What principles or practices would you like to implement? Which elements of the governance system or processes would you improve?

Апішыце крокі, якія вы лічыце неабходнымі для рэалізацыі запланаваных змяненняў. Хто, што будзе рабіць і ў якія тэрміны?/Describe the steps you consider necessary to implement the planned changes. Who will do what and within what timeframe?

|  |
| --- |
|  |

## Чаканыя вынікі / Expected Results

Якія канкрэтныя вынікі вы чакаеце ад рэалізацыі гэтага плану? Як зменіцца праца арганізацыі? У чым яна стане больш устойліваю, празрыстаю, падсправаздачнай і г. д.?

What outcomes do you plan to achieve as a result of this plan? How will the work of the organization change? In what ways will it become more sustainable, transparent, accountable, etc.?

|  |
| --- |
|  |

## Неабходнае падтрыманне / Needed Support

Вам трэба экспертнае ці тэхнічнае падтрыманне для рэалізацыі запланаваных дзеянняў? Калі так, то ў якой сферы менавіта?

Do you need expert support to implement the planned actions? If so, what kind of support specifically?

|  |
| --- |
|  |

## Дэкларацыя

Мы, ніжэйпадпісаныя, пацвярджаем, што інфармацыя, пададзеная ў гэтым дакуменце, дакладная, наколькі нам вядома. Мы разумеем, што гэты дакумент – аснова нашага праекту і будзе выкарыстоўвацца для ацэнкі патэнцыялу нашай арганізацыі.

Імя і пасада:  
 Дата:  
 Подпіс:  
 Пячатка (калі ёсць):

Declaration

We, the undersigned, confirm that the information provided in this document is accurate to the best of our knowledge. We understand that this document forms the basis of our proposal and will be used to assess our organizational capacity.

Name and Title:  
Date:  
Signature:  
Stamp (if applicable):